



ผลกระทบของสถานภาพทางการเงินต่อวงจรกระแสเงินสด  
ของกลุ่มบริษัทอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย

โดย

นางสาวกรรณภรณ์ เณลิมวัฒน์

การค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการจัดการเชิงกลยุทธ์  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปีการศึกษา 2560  
ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผลกระทบของสถานภาพทางการเงินต่อวงจรกระแสเงินสด  
ของกลุ่มบริษัทอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย

โดย

นางสาวกรรณารณ์ เฉลิมวัฒน์



การค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการจัดการเชิงกลยุทธ์  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปีการศึกษา 2560  
ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

IMPACT OF FINANCIAL STATUS ON CASH CONVERSION CYCLE  
OF FOOD AND BEVERAGE GROUP IN THAILAND

BY

MISS KUNNAPORN CHALEAMWAT



AN INDEPENDENT STUDY SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF  
THE REQUIREMENTS FOR THE DEGREE OF  
MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION  
PROGRAM IN STRATEGIC MANAGEMENT  
FACULTY OF COMMERCE AND ACCOUNTANCY  
THAMMASAT UNIVERSITY  
ACADEMIC YEAR 2017  
COPYRIGHT OF THAMMASAT UNIVERSITY

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี

การค้นคว้าอิสระ

ของ

นางสาวกรรณาภรณ์ เณลิวัฒน์

เรื่อง

ผลกระทบของสถานภาพทางการเงินต่อวงจรกระแสเงินสด  
ของกลุ่มบริษัทอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย

ได้รับการตรวจสอบและอนุมัติ ให้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

เมื่อ วันที่ 11 พ.ค. 2561

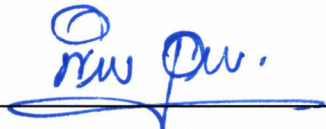
ประธานกรรมการสอบการค้นคว้าอิสระ

  
(รองศาสตราจารย์ ดร. มนวิภา ผดุงสิทธิ์)

กรรมการและอาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ

  
(รองศาสตราจารย์ ดร. ศากุน บุญอิต)

คณบดี

  
(รองศาสตราจารย์ ดร. พิภพ อุดร)

|                                 |                                                                                           |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| หัวข้อการค้นคว้าอิสระ           | ผลกระทบของสถานภาพทางการเงินต่อวงจรกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย |
| ชื่อผู้เขียน                    | นางสาวกรรณาภรณ์ เฉลิมวัฒน์                                                                |
| ชื่อปริญญา                      | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต                                                                     |
| สาขาวิชา/คณะ/มหาวิทยาลัย        | สาขาวิชาการจัดการเชิงกลยุทธ์<br>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์       |
| อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ | รองศาสตราจารย์ ดร. ศากุน บุญอิต                                                           |
| ปีการศึกษา                      | 2560                                                                                      |

### บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มุ่งเน้นศึกษาผลกระทบของสถานภาพทางการเงินต่อวงจรกระแสเงินสดโดยทำการศึกษางบการเงินของกิจการย้อนหลัง 5 ปี (ตั้งแต่พ.ศ. 2555-2559) ของกลุ่มบริษัทอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Stock Exchange of Thailand หรือ SET) จำนวนทั้งสิ้น 34 บริษัท ทั้งนี้ผู้วิจัยคาดหวังว่างานวิจัยนี้จะช่วยให้ทราบถึงความสำคัญ และความสัมพันธ์ของประสิทธิภาพของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ที่วัดผ่านความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio) ที่ส่งผลต่อวงจรกระแสเงินสด (Cash Conversion Cycle) ของกิจการ เพื่อสร้างความคล่องตัว และความได้เปรียบทางการแข่งขันของกิจการ จากผลการศึกษา พบว่าในการปรับปรุงการจัดการห่วงโซ่อุปทานด้วยการทำให้อัตราส่วนต้นทุนขาย (COGS: Cost of Goods Sold) ลดลงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำกำไร ได้แก่ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ให้ดีขึ้น มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น, การใช้จ่ายในการเรียกเก็บหนี้ และการจัดรายการส่งเสริมการขาย เพื่อเพิ่มอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะส่งผลวงจรเงินสด (Cash conversion Cycle) ดีขึ้น กล่าวคือจำนวนวันลดลง

**คำสำคัญ:** การจัดการห่วงโซ่อุปทาน, ความสามารถในการทำกำไร, วงจรกระแสเงินสด, กลุ่มบริษัทอาหารและเครื่องดื่ม

|                               |                                                                                                  |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Independent Study Title       | IMPACT OF FINANCIAL STATUS ON CASH<br>CONVERSION CYCLE OF FOOD AND BEVERAGE<br>GROUP IN THAILAND |
| Author                        | Miss Kunnaporn Chaleamwat                                                                        |
| Degree                        | Master of Business Administration                                                                |
| Department/Faculty/University | Program in Strategic Management<br>Faculty of Commerce and Accountancy<br>Thammasat University   |
| Independent Study Advisor     | Associate Professor Sakul Boonitt, Ph.D.                                                         |
| Academic Year                 | 2017                                                                                             |

### ABSTRACT

This research focuses on the impact of financial status on the cash conversion cycle by studying the Company's financial statements for the past 5 years (from 2012 to 2019) of the food and beverage sector in Thailand by targeting the company which be listed on the Stock Exchange of Thailand (SET). There are 34 companies included in this research. The researcher expects that this research will help to understand the importance and relationship of the efficiency of supply chain management by measured through profitability ratio which is calculated based on financial statement influence the cash flow of the business to create agility and the competitive advantage of the business. For the results of the study, the improvement in supply chain management has resulted in lower cost of goods sold to improve profitability ratio, such as Gross Profit Margin, Net Profit Margin, Focusing on inventory management, improving the efficiency in debt collection and create sales promotion will increase return on assets (ROA), which is a factor that will result in improved cash cycle (Cash conversion Cycle), which mean the number of days decreased.

**Keywords:** Supply Chain Management, Profitability Ratio, Cash conversion cycle, Food and Beverage sector

## กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยฉบับนี้สามารถดำเนินการและประสบความสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี เนื่องจากได้รับความอนุเคราะห์จาก รองศาสตราจารย์ ดร. ศากุน บัญญัติ อาจารย์ที่ปรึกษางานวิจัย ที่ท่านได้กรุณาสละเวลา พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการทำวิจัย การปรับปรุงงานวิจัย และแนวทางการนำเสนองานวิจัยนี้ ซึ่งเป็นประโยชน์กับผู้วิจัยอย่างมากต่อการศึกษาและดำเนินการวิจัยในครั้งนี้ ส่งผลให้ผู้วิจัยสามารถวิเคราะห์และวางแผนการทำงานได้อย่างราบรื่น รวมถึง รองศาสตราจารย์ ดร.มนวิภา ผดุงสิทธิ์ ที่ให้เกียรติเป็นกรรมการ และได้ให้ข้อเสนอแนะและคำแนะนำเพิ่มเติมทำงานวิจัยนี้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่ได้ศึกษางานวิจัยนี้ต่อไป

นอกจากนี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณคณาจารย์ของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ทุกท่าน ที่ได้ให้ความรู้ต่างๆที่เป็นประโยชน์ ซึ่งผู้วิจัยได้นำมาใช้สำหรับการทำงานวิจัยในครั้งนี้ รวมถึงขอบคุณ ความช่วยเหลือจากครอบครัว เพื่อนร่วมงาน และเพื่อนๆทุกคนที่เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งที่ทำให้งานวิจัยฉบับนี้สมบูรณ์

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่างานวิจัยนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้ประกอบการและผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย ตลอดจนบุคคลทั่วไป ผู้ที่ซึ่งสนใจในธุรกิจประเภทนี้ ซึ่งหากงานวิจัยนี้มีข้อผิดพลาดประการใด ผู้วิจัยต้องขออภัยมา ณ ที่นี้

นางสาวกรรณาภรณ์ เฉลิมวัฒน์

## สารบัญ

หน้า

|                                                            |     |
|------------------------------------------------------------|-----|
| บทคัดย่อภาษาไทย                                            | (1) |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ                                         | (2) |
| กิตติกรรมประกาศ                                            | (3) |
| สารบัญตาราง                                                | (7) |
| บทที่ 1 บทนำ                                               | 1   |
| 1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา                              | 1   |
| 1.2 ประเด็นคำถามของการวิจัย                                | 3   |
| 1.3 วัตถุประสงค์ของงานวิจัย                                | 3   |
| 1.4 ขอบเขตของงานวิจัย                                      | 3   |
| 1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ                              | 4   |
| 1.6 นิยามศัพท์                                             | 4   |
| บทที่ 2 วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง                   | 6   |
| 2.1 แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง                            | 6   |
| 2.1.1 การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)     | 6   |
| 2.1.2 ประสิทธิภาพการทำกำไร (Profitability Ratio)           | 7   |
| 2.1.2.1 อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)         | 7   |
| 2.1.2.2 อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)                 | 7   |
| 2.1.2.3 ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ หรือ ROA (Return on Assets)   | 8   |
| 2.1.2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio) | 8   |
| 2.1.3 อัตราส่วนแสดงถึงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)          | 8   |

|                                                                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.1.3.1 อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio)                                                                   | 8  |
| 2.1.3.2 อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio or Acid-test Ratio)                                              | 9  |
| 2.1.3.3 วงจรกระแสเงินสด (Cash Conversion Cycle (CCC))                                                               | 9  |
| 2.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง                                                                                           | 10 |
| 2.2.1 การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) กับสถานะภาพทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท (Liquidity Ratio) | 10 |
| 2.3 กรอบแนวคิดงานวิจัย                                                                                              | 10 |
| บทที่ 3 วิธีการวิจัย                                                                                                | 11 |
| 3.1 ประชากรเป้าหมาย                                                                                                 | 11 |
| 3.2 ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย                                                                                          | 11 |
| 3.2.1 ตัวแปรอิสระหรือตัวแปรต้น (Independent Variables)                                                              | 11 |
| 3.2.1.1 อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)                                                                  | 11 |
| 3.2.1.2 อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)                                                                          | 12 |
| 3.2.1.3 ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ หรือ ROA (Return on Assets)                                                            | 12 |
| 3.2.1.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio)                                                          | 12 |
| 3.2.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variables)                                                                               | 12 |
| 3.3 สมมติฐานการวิจัย                                                                                                | 13 |
| 3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล                                                                                             | 13 |
| 3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล                                                                                              | 13 |
| 3.5.1 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics)                                                         | 14 |
| 3.5.2 การวิเคราะห์การทดสอบความถดถอย (Regression Analysis)                                                           | 14 |
| บทที่ 4 ผลการวิจัยและอภิปรายผล                                                                                      | 15 |
| 4.1 ข้อมูลลักษณะทางประชากรศาสตร์ของกลุ่มบริษัท                                                                      | 15 |
| 4.2 การวิเคราะห์การถดถอย (Regression Analysis)                                                                      | 16 |

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| บทที่ 5 สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ                  | 20 |
| 5.1 สรุปผลการวิจัย                                   | 20 |
| 5.2 ข้อเสนอแนะสำหรับผู้ประกอบการ                     | 20 |
| รายการอ้างอิง                                        | 21 |
| ภาคผนวก                                              |    |
| ภาคผนวก ก รายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่ใช้ในการศึกษา     | 22 |
| ภาคผนวก ข ผลการคำนวณอัตราส่วนที่เกี่ยวข้องทางการเงิน | 24 |
| ประวัติผู้เขียน                                      | 29 |

## สารบัญตาราง

| ตารางที่                                                                                                                                                                                        | หน้า |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 4.1 ค่าทางสถิติพื้นฐานของกลุ่มเป้าหมาย                                                                                                                                                          | 15   |
| 4.2 ค่าอิทธิพลของอัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ด้วยวิธีวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis)         | 16   |
| 4.3 ค่าอิทธิพลของอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ด้วยวิธีวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis)                 | 17   |
| 4.4 ค่าอิทธิพลของผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ด้วยวิธีวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis)                         | 18   |
| 4.5 ค่าอิทธิพลของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ด้วยวิธีวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis) | 18   |

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา

การดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบันกำลังมุ่งเน้นและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) เนื่องจากการจัดการดังกล่าวสามารถสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับบริษัทนั้นๆ ได้ อีกทั้งยังเป็นเครื่องมือที่จะสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจด้วย ในยุคก่อนหน้านั้น แนวทางและกรอบความคิดของการศึกษาการจัดการห่วงโซ่อุปทานจะเป็นในรูปแบบของการศึกษาการเคลื่อนที่ของข้อมูล, วัตถุดิบ และสินค้า ตลอดจนการทำธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดในกิจกรรมที่เกิดขึ้นทั้งบุคคลภายนอกและภายในองค์กร โดยจุดประสงค์หลักก็เพื่อที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในองค์กร เพิ่มกำลังในการผลิต ลดความสูญเสียภายในกระบวนการต่างๆ และการจัดการในเรื่องของต้นทุน เป็นต้น แต่ในยุคปัจจุบันการจัดการห่วงโซ่อุปทานได้ถูกนำมาปรับใช้ และขยายกรอบการศึกษาออกมาเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับสภาพทางการเงินของบริษัทมากขึ้น

ประสิทธิภาพการทำกำไร (Profitability Ratio) ถือเป็นดัชนีบ่งชี้ถึงสภาพทางการเงินของบริษัทได้ส่วนหนึ่งและเป็นอัตราส่วนที่มีผลกระทบโดยตรง หากบริษัทนั้นๆ มีการจัดการห่วงโซ่อุปทาน เช่น หากบริษัทมีการจัดการทางต้นทุนที่ดีขึ้น (กล่าวคือ ต้นทุนโดยรวมต่ำลง) บริษัทนั้นก็จะมีแนวโน้มที่จะมีค่าประสิทธิภาพการทำกำไรดีขึ้น ดังนั้นอัตราส่วนของประสิทธิภาพการทำกำไรก็สามารถเป็นตัวชี้วัดถึงประสิทธิภาพของบริษัทในเรื่องของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน แต่หากต้องการวัดถึงการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันได้อย่างยั่งยืนขององค์กรนั้น บริษัทจะต้องใช้ตัวชี้วัดสภาพทางการเงินในอีกหลายปัจจัย

ตัวชี้วัดสภาพทางการเงินของบริษัทมีหลายตัวชี้วัด แต่หากกล่าวถึงตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity Ratio) ก็ถือเป็นส่วนสำคัญอย่างมากในการดำเนินธุรกิจ จากสถิติพบว่าผู้ประกอบการรายใหม่ร้อยละ 80 ปิดกิจการภายหลังเปิดมาไม่เกิน 5 ปีโดยมีสาเหตุหลักๆ มาจาก 1) ขาดสภาพคล่องภายในกิจการ 2) ประสบภาวะขาดทุนสะสม (FlyingComma, 2558) โดยปัจจัยหนึ่งที่ถูกนำมาใช้เพื่อวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงินของบริษัท คือ การวิเคราะห์วงจรเงินสด (Cash Cycle) หรือที่เรียกโดยทั่วไปว่าวงจรกระแสเงินสด Cash Conversion Cycle (CCC) โดยตัวเลขที่ได้จะเป็นหน่วยวันที่แสดงถึงระยะเวลาที่บริษัทใช้ตั้งแต่จ่ายเงินออกไปเพื่อเป็นการลงทุนต้นทุนต่างๆ จนกระทั่งขายสินค้าได้และเรียกเก็บเงินกลับเข้าบริษัท

ได้ ซึ่งปัจจัยที่เกี่ยวข้องก็ยกตัวอย่าง เช่น ระยะเวลาเก็บหนี้ หรือ ระยะเวลาชำระหนี้ เป็นต้น ซึ่งตัวบ่งชี้ดังกล่าวก็ถือเป็นส่วนหนึ่งของประสิทธิภาพในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ดังนั้น การหาความสัมพันธ์ของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน, ประสิทธิภาพการทำการค้า และ สภาพคล่องทางการเงินจึงเป็นสิ่งที่น่าสนใจ และอาจเป็นการสร้างเครื่องมือและตัวชี้วัดเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับองค์กรได้อีกส่วนหนึ่ง

กลุ่มอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีการเปลี่ยนแปลงมากในช่วงเวลาที่ผ่านมา ก่อนหน้านี้การขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมมีอัตราการเจริญเติบโตสูงเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการของกลุ่มผู้บริโภค แต่ในปัจจุบันการขยายตัวมีอัตราลดลงไปมากจากปัจจัยหลายด้าน การขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมนั้นส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโดยรวมของประเทศ เพราะถือเป็นภาคส่วนขนาดใหญ่และมีผลกระทบโดยตรงต่อเศรษฐกิจของประเทศ การผลิตและการบริการอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตและบริการคิดเป็น 86% ของ GDP ประจำปีของประเทศ แต่ด้วยสถานการณ์ที่มีความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมที่รวดเร็วเช่นนี้ กลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตจึงต้องมีการปรับตัว, พัฒนางค์กรให้สามารถดำเนินธุรกิจ และสามารถแข่งขันกับผู้อื่นได้ทั้งภายในและ นอกประเทศ

ด้วยสถานการณ์ที่ปัจจัยภายนอก กล่าวคือ อัตราการเติบโตของภาคอุตสาหกรรม การเคลื่อนไหลของแรงงานและเงินลงทุนจากต่างประเทศและนโยบายต่างๆจากภาครัฐ เป็นต้น มีความไม่แน่นอน และเปลี่ยนแปลงเร็วเช่นนี้ ทุกองค์กรที่อยู่ในภาคอุตสาหกรรมจำเป็นต้องมีการปรับตัว หรือพัฒนาการทำงานจากภายในขององค์กร และการจัดการห่วงโซ่อุปทานก็ถือว่าเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่หลายองค์กรนำมาใช้เพื่อพัฒนาและสร้างความมั่งคั่งให้กับองค์กร เช่น การจัดการทางด้านต้นทุน, การจัดระบบการขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ เป็นต้น

อุตสาหกรรมเครื่องตี๋มของประเทศไทยนั้นมีฐานการอุปโภคบริโภคกว้างขวาง โดยครอบคลุมกลุ่มผู้บริโภคทุกเพศทุกวัย ส่งผลให้ในตลาดเครื่องตี๋มในประเทศมีสินค้าหลากหลายเพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคที่แตกต่างกัน ทั้งเครื่องตี๋มประเภทแอลกอฮอล์และเครื่องตี๋มประเภทที่ไม่มีแอลกอฮอล์ จากความหลากหลายในการอุปโภคบริโภคของตลาดเครื่องตี๋มเองนั้นทำให้เกิดการทดแทนกันได้ของผลิตภัณฑ์ทั้งในกลุ่มผู้ผลิตรายใหญ่ที่มีแบรนด์ ผู้ประกอบการร้านค้า ตลอดจนถึงผู้นำเข้า และผู้ประกอบการรายย่อย ส่งผลให้ในอุตสาหกรรมเครื่องตี๋มมีการแข่งขันที่รุนแรงมาก เพื่อช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาดและออกผลิตภัณฑ์ใหม่มาเพื่อคงความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าอุตสาหกรรมเครื่องตี๋มจะมีมูลค่าทางตลาดค่อนข้างสูง โดยในปี 2559 อุตสาหกรรมเครื่องตี๋มไทยมีมูลค่าตลาดมากกว่า 468 แสนล้านบาท แต่ภาพในด้านการเติบโตนั้นมีแนวโน้มลดลง ซึ่งเป็นสาเหตุมาจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป แต่ก็ยังมีปัจจัยบวกจากตลาดภายนอกประเทศ

ของกลุ่มประเทศ CLMV (กัมพูชา ลาว พม่า และเวียดนาม) ที่ความต้องการในสินค้าเครื่องดื่มยังขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง (ธนาคารอมสิน, 2560)

ผลกระทบหลักต่อกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มอีกหนึ่งปัจจัยคือ การออกกฎหมายเกี่ยวกับภาษี กล่าวคือ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2560 กรมสรรพสามิตได้ประกาศอัตราภาษีใหม่ โดยมีเจตนาลดการบริโภคผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน ซึ่งผลกระทบจากข้อกำหนดดังกล่าวจะยิ่งสร้างความกดดันให้กับผู้ประกอบการภายใต้สภาวะการแข่งขันในตลาดที่มีความรุนแรงอยู่แล้ว และอีกนัยหนึ่งจะเป็นการสร้างความตระหนักในการลดการบริโภคให้กับประชาชน ทำให้การเติบโตของตลาดเป็นไปได้อย่างลำบาก (กรุงเทพธุรกิจ, 2560)

จากแนวโน้มและสภาวะการแข่งขันข้างต้น จึงมีความเป็นไปได้ว่าผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตในประเทศจะปรับตัวต่อการแข่งขันภายใต้ข้อจำกัดนี้ได้อย่างไร

## 1.2 ประเด็นคำถามของการวิจัย

คำถามของงานวิจัยนี้คือวงจรกระแสเงินสด (Cash Conversion Cycle) ได้รับผลกระทบจากการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ที่มีความสัมพันธ์กับสถานะภาพทางการเงินของบริษัทในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่

## 1.3 วัตถุประสงค์ของงานวิจัย

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาประสิทธิภาพของการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท ในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 1.4 ขอบเขตของงานวิจัย

งานวิจัยนี้ศึกษาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของประสิทธิภาพการจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยกำหนดขอบเขตของประสิทธิภาพการจัดการห่วงโซ่อุปทานให้ชี้วัดด้วยความสามารถในการทำกำไร และศึกษาผลกระทบของสถานะภาพทางการเงินที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทของกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มในประเทศไทย ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Stock Exchange of Thailand หรือ SET) โดยศึกษาทางการเงินของแต่ละบริษัทย้อนหลัง 5 ปี (พ.ศ.2555-2559) ของบริษัทในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 34 บริษัท

## 1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อนำข้อมูลที่ได้จากการศึกษามาวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ของการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีต่อสถานภาพทางการเงินในด้านต่างๆของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจและกำหนดกลยุทธ์ของผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย เนื่องจากสถานภาพทางการเงินจะสะท้อนให้เห็นถึงความมั่นคงและมั่งคั่งในของบริษัท ดังนั้นการศึกษานี้จะสามารถเป็นเครื่องมือที่จะนำมาช่วยในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการได้

## 1.6 นิยามศัพท์

ในงานวิจัยฉบับนี้ได้มีกำหนดนิยามของคำศัพท์ไว้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกัน ดังนี้

1. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) คือ การจัดการเกี่ยวกับกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับสินค้า บริการ และข้อมูลการทำธุรกรรมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้ให้บริการ ผู้ซื้อบริการ รวมไปถึงการบริหารและจัดการสินค้าในคลัง และกระบวนการในโรงงานของผู้ผลิต กล่าวคือ กิจกรรมทุกอย่างที่เกี่ยวข้องกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในกระบวนการผลิต และการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้งบุคคลภายในและภายนอกองค์กร

2. ประสิทธิภาพการทำกำไร (Profitability Ratio) คือ อัตราส่วนที่ใช้เพื่อบ่งชี้ถึงความสามารถในการทำกำไรของบริษัท โดยใช้วิธีการคำนวณจากงบการเงินของบริษัทนั้นๆ

3. สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity) คือความสามารถของธุรกิจที่จะแปรสภาพสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้เป็นเงินสดในระยะเวลาอันสั้น หรืออาจหมายถึงความสามารถที่จะระดมทุนที่มีอยู่มาจ่ายชำระหนี้สินที่มีอยู่ในระยะเวลาอันสั้น ดังนั้นสินทรัพย์ใดที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้ง่ายและรวดเร็วถือว่าสินทรัพย์นั้นมีสภาพคล่องสูง ดังนั้นอัตราส่วนแสดงถึงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) จึงถือเป็นอัตราส่วนที่แสดงถึงความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้สิน ความสามารถในการจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่างๆ และเป็นปัจจัยในการพิจารณาการกู้ยืมระยะสั้นของสถาบันทางการเงินหากจะมีการขอสินเชื่อระยะสั้น อีกทั้งยังส่งผลต่อความน่าเชื่อถือของบริษัท อัตราส่วนในกลุ่มนี้จะเน้นเกี่ยวกับกระแสเงินสดและเงินทุนหมุนเวียน เป็นอัตราส่วนที่ใช้สำหรับวัดความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นให้กับเจ้าหนี้ระยะสั้น เช่น เจ้าหนี้การค้า เป็นต้น

4. วงจรกระแสเงินสด (Cash Conversion Cycle (CCC)) คือตัวเลขค่าหนึ่งที่ใช้ในการพิจารณาสภาพคล่องของกิจการ มีหน่วยเป็นวัน ซึ่งตัวเลขที่คำนวณได้จะสะท้อนถึงความสามารถ

ของกิจการในการบริหารกระแสเงินสด โดยเริ่มวัดตั้งแต่วันที่บริษัทได้จ่ายค่าต้นทุนต่างๆออกไปจนกระทั่งขายสินค้า และเรียกเก็บเงินเข้ามายังบริษัทได้ ถือเป็นวิธีคิดทางการเงินที่ครอบคลุม 3 ช่วงหลักในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ระยะเวลาที่ใช้ในการขายสินค้า ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้และระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้า หากค่าที่คำนวณได้มีค่าน้อยก็ถือว่าบริษัทนั้นมีแนวโน้มที่จะมีสภาพคล่องสูง



## บทที่ 2

### วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาผลกระทบระหว่างวงจรกระแสเงินสด (Cash Conversion Cycle) ต่อสถานภาพทางการเงินของกลุ่มบริษัทอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ผู้วิจัยได้ทำการทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการวิจัยดังนี้

#### 2.1 แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

##### 2.1.1 การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)

การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) เป็นกระบวนการของการบริหารกิจกรรมในทุกขั้นตอน โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการการได้มาซึ่งวัตถุดิบ เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต และกิจกรรมเพื่อสนับสนุนขั้นตอนดังกล่าว เช่น การดำเนินการสั่งซื้อ การควบคุมคุณภาพ เป็นต้น จนกระทั่งกระบวนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า และยังรวมไปถึงการสร้างระบบเพื่อรองรับการส่งผ่านข้อมูลให้แต่ละหน่วยงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจภายในองค์กร ซึ่งการส่งผ่านข้อมูลนั้น ยังรวมไปถึงระบบการส่งผ่าน และแบ่งปันข้อมูลระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน เช่น คู่ค้า อีกด้วย การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญ ที่ช่วยให้บริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร เช่น การลดสินค้าคงคลัง การเพิ่มผลผลิตและการลดความสูญเปล่าในกระบวนการทำงาน เป็นต้น และยังเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหาร เช่น การเสริมสร้างความพอใจแก่ลูกค้าและ การส่งเสริมความยั่งยืนของธุรกิจ เช่น การจัดการทางด้านต้นทุนทั้งแรงงานและวัตถุดิบ ตลอดจนการจัดการวิธีการดำเนินงาน การบริหารเงินทุนและแหล่งที่มาของเงินทุน และการวางระบบขนส่ง เป็นต้น

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถยกระดับความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับองค์กรได้เป็นอย่างมาก ในการแข่งขันในระดับตลาดโลกและการแข่งขันทางธุรกิจในยุคปัจจุบันได้ยกระดับจากการแข่งขันเชิงเดี่ยว บริษัทต่อบริษัท เป็นการแข่งขันในระดับห่วงโซ่อุปทานแทน วัตถุประสงค์หลักของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน คือ การตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าที่สุด การสร้างจุดดุลยภาพของห่วงโซ่อุปทานนั้น เกิดจากความร่วมมือกันระหว่างคน และบริษัทที่อยู่ในห่วงโซ่เดียวกัน ตลอดจนการจัดการเชิงยุทธศาสตร์

(Strategic Sourcing) เพื่อสร้างจุดสมดุลระหว่างต้นทุนโดยรวมต่ำที่สุดกับความต้องการทางธุรกิจของบริษัทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจ

ประโยชน์ของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน

1. กระบวนการในการผลิตสินค้า และบริการรวมไปถึงการส่งผ่านทางข้อมูลและวัตถุดิบภายในและนอกองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. ระดับของสินค้าคงเหลือมีความเหมาะสม

3. สามารถลดหรือขจัดความเสี่ยงหรือความสูญเสียเปล่าในกระบวนการทางธุรกิจ

4. การจัดการด้านต้นทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในงานวิจัยนี้ ผู้วิจัยจะวัดประสิทธิภาพของการจัดการห่วงโซ่อุปทานจากตัวชี้วัดทางสถานภาพการเงิน ดังนี้ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ หรือ ROA (Return on Assets) และ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน หรือ OER (Operating Expense Ratio)

### 2.1.2 ประสิทธิภาพการทำการกำไร (Profitability Ratio)

เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถในการทำการกำไรของธุรกิจ ประกอบไปด้วยหลายตัวชี้วัด ดังนี้

#### 2.1.2.1 อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM: Gross Profit Margin) เป็นอัตราส่วนที่เปรียบเทียบระหว่างผลกำไรขั้นต้นกับยอดขาย เพื่อใช้วัดและประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกิจการ เช่น การควบคุมต้นทุนการผลิต คำนวณได้จาก

$$\text{อัตราส่วนกำไรขั้นต้น} = \frac{(\text{รายได้จากการขาย} - \text{ต้นทุนขายและบริการ})}{\text{ยอดขาย}}$$

#### 2.1.2.2 อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)

อัตรากำไรสุทธิ (NPM: Net Profit Margin) เป็นอัตราส่วนที่เปรียบเทียบระหว่างผลกำไรสุทธิกับยอดขาย เพื่อใช้วัดและประเมินผลถึงความสามารถการทำการกำไรสุทธิของกิจการ บอกถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานของกิจการและความสามารถของผู้บริหารอีกด้วยกำไรสุทธิ คือกำไรที่หักค่าใช้จ่ายทั้งหมดออก รวมถึงดอกเบี้ยและภาษีเงินได้แล้ว

$$\text{อัตรากำไรสุทธิ} = \frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{ยอดขาย}}$$

### 2.1.2.3 ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ หรือ ROA (Return on Assets)

ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA: Return on Assets) เป็นอัตราส่วนทางการเงินที่มีจะเป็นตัวถึงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์รวมที่มีให้เกิดกำไรได้มากน้อยเพียงใด การลงทุนในสินทรัพย์ใดๆ ก็เพื่อจุดประสงค์ในการเติบโตของบริษัท ดังนั้นสินทรัพย์ของบริษัทควรจะเป็นสินทรัพย์ที่ทำให้ก่อเกิดรายได้และผลกำไร โดย ROA เป็นสิ่งที่ผู้บริหารและนักลงทุนให้ความสำคัญ เพื่อประเมินความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์ที่ลงทุนไปเป็นกำไรให้กับบริษัท

$$\text{ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์} = \frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{สินทรัพย์รวมทั้งหมด}}$$

### 2.1.2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio)

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OER: Operating Expense Ratio) เป็นอัตราส่วนที่ใช้เพื่อวัดประสิทธิภาพในการบริหารงาน โดยเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานกับยอดขายสุทธิ

$$\text{อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน} = \frac{\text{ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน}}{\text{รายได้รวมทั้งหมด}}$$

### 2.1.3 อัตราส่วนแสดงถึงสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

เป็นอัตราส่วนใช้วัดความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้น และความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือวัดสภาพคล่องของกิจการ

#### 2.1.3.1 อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio)

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio) แสดงความสามารถที่กิจการนำสินทรัพย์หมุนเวียนไปชำระหนี้สินหมุนเวียนได้กี่เท่า คำนวณได้จาก

$$\text{อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน} = \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$$

### 2.1.3.2 อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio or Acid-test Ratio)

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio or Acid-test Ratio) แสดงความสามารถที่กิจการจะนำสินทรัพย์หมุนเวียนที่เปลี่ยนเป็นเงินสดได้เร็ว มาจ่ายชำระหนี้สินระยะสั้น คำนวณได้จาก

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว

$$= \frac{\text{เงินสด} + \text{เงินลงทุนระยะสั้น} + \text{ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$$

### 2.1.3.3 วงจรกระแสเงินสด (Cash Conversion Cycle (CCC))

วงจรกระแสเงินสด (Cash Conversion Cycle (CCC)) สะท้อนถึงความสามารถของกิจการในการบริหารเงินสด หลังจากที่ได้จ่ายค่าต้นทุนต่างๆออกไป จนกระทั่งขายสินค้าได้ และเรียกเก็บเงินเข้ามายังบริษัทได้ มีหน่วยเป็นวัน คำนวณได้จาก

$$\text{Cash Conversion Cycle (days)} = \text{Days inventory outstanding (DIO)} + \text{Days sales outstanding (DSO)} - \text{Days payable outstanding (DPO)}$$

หรือ

$$\text{วงจรกระแสเงินสด} = \text{อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ} + \text{ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย} - \text{อัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า}$$

โดย

$$\text{อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ} = \frac{\text{สินค้าคงเหลือ}}{\text{ต้นทุนขายและบริการ}} \times 365$$

$$\text{ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย} = \frac{\text{ลูกหนี้การค้า}}{\text{รายได้}} \times 365$$

$$\text{อัตราหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า} = \frac{\text{เจ้าหนี้การค้า}}{\text{ต้นทุนขายและบริการ}} \times 365$$

## 2.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

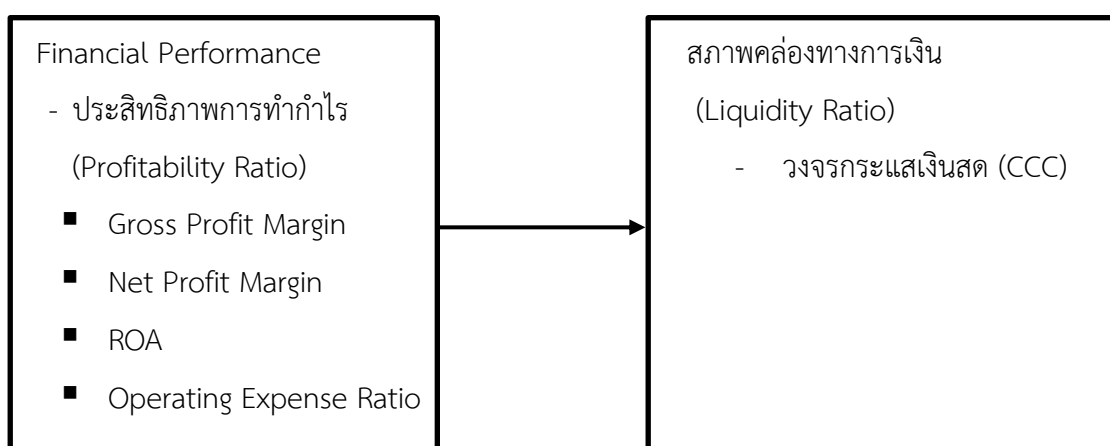
### 2.2.1 การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) กับสถานภาพทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท (Liquidity Ratio)

การจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ส่งผลให้บริษัทสามารถเพิ่มกำลังการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ส่งผลให้ยอดขายของบริษัทมีปริมาณสูงขึ้น (Wahdan & Emam, 2560) และการบริหารจัดการด้านต้นทุน ก็เป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ความสามารถในการทำกำไรดีขึ้น ทั้งในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ หรือในอีกทางหนึ่งนั้น การบริหารจัดการทางด้านต้นทุนที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบทางตรง (Direct Material) จะส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ดังนั้นอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ดีขึ้น ก็หมายถึงประสิทธิภาพของการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ดีขึ้นด้วย

หนึ่งในกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานนั้น คือกระบวนการการบริหารงานจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารระดับสินค้าคงคลัง ซึ่งการจัดการดังกล่าว มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน กล่าวคือ หากในกระบวนการจัดซื้อ จัดหา สามารถกำหนดระยะเวลาในการจ่ายหนี้ให้แก่ผู้ขาย หรือผู้ให้บริการได้อย่างเหมาะสม ก็จะส่งผลให้กระแสเงินสดภายในกิจการดีขึ้น และระดับสินค้าคงคลังที่เหมาะสม ก็จะทำให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ไม่มีสินค้าคงคลังมากเกินไป ต้นทุนในการจัดเก็บก็ดีขึ้น ทำให้กระแสเงินสดของบริษัทดีขึ้น ภาพรวมของบริษัทมีความมั่นคงมากขึ้น

## 2.3 กรอบแนวคิดงานวิจัย

จากการทบทวนวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องสามารถสรุปเป็นกรอบแนวคิดการวิจัยได้ดังต่อไปนี้



## บทที่ 3

### วิธีการวิจัย

การวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) โดยใช้วิธีวิจัยแบบการวิจัยเอกสาร (Documentary Research) และใช้การเก็บรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) และการวิเคราะห์ข้อมูล อ้างอิงถึงเครื่องมือทางการเงิน คือ การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio) ในการสรุปผลการวิจัย แบ่งตามขั้นตอน ดังนี้

#### 3.1 ประชากรเป้าหมาย

ประชากรที่ใช้ศึกษาในงานวิจัยนี้คือ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม เป็นจำนวน 34 บริษัท ซึ่งการได้มาของชุดข้อมูลอ้างอิงถึงงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทนั้นๆ โดยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมายคือรายชื่อบริษัทที่มีการระดมทุนหรือธุรกิจของบริษัทว่าอยู่ในหมวดอาหารและเครื่องดื่มในช่วงระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ.2555-2559 แต่ไม่รวมบริษัทที่มีชุดข้อมูลในช่วงเวลาดังกล่าวไม่ครบถ้วน

#### 3.2 ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย แบ่งออกเป็นตัวแปรอิสระหรือตัวแปรต้น และตัวแปรตาม

##### 3.2.1 ตัวแปรอิสระหรือตัวแปรต้น (Independent Variables)

ตัวแปรอิสระหรือตัวแปรต้น (Independent Variables) ได้แก่ ตัวชี้วัดทางการเงิน (Financial Performance) ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)

##### 3.2.1.1 อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) เป็นอัตราส่วนที่ใช้เปรียบเทียบระหว่างผลกำไรขั้นต้นกับยอดขาย เพื่อใช้วัดและประเมินผลประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกิจการ เช่น การควบคุมต้นทุนการผลิต หากค่าที่คำนวณได้มีค่ามาก จะแสดงว่า

สามารถทำกำไรได้ดี กล่าวคือลงทุนน้อยได้แต่ผลกำไรที่มาก บ่งบอกถึงความสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดี

### 3.2.1.2 อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)

อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) เป็นอัตราส่วนที่เปรียบเทียบระหว่างผลกำไรสุทธิกับยอดขาย เพื่อใช้วัดและประเมินผลถึงความสามารถในการทำกำไรสุทธิของกิจการ บอกลักษณะประสิทธิภาพการดำเนินงานของกิจการและความสามารถของผู้บริหารอีกด้วย หากอัตราส่วนกำไรสุทธิที่คำนวณได้มีค่าสูง จะแสดงว่าความสามารถของการดำเนินงานและผลิตภัณฑ์ของกิจการมีคุณภาพมาก ส่งผลให้ทำให้บริษัทสามารถทำกำไรได้ดี

### 3.2.1.3 ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ หรือ ROA (Return on Assets)

ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ หรือ ROA (Return on Assets) เป็นอัตราส่วนทางการเงินที่มีจะเป็นตัวบอกว่าบริษัทนั้นๆ มีความสามารถในการบริหารสินทรัพย์รวมที่มีให้เกิดกำไรได้มากน้อยเพียงใด การลงทุนในสินทรัพย์ใดๆ ก็เพื่อจุดประสงค์ในการเติบโตของบริษัท ดังนั้นสินทรัพย์ของบริษัทควรจะเป็นสินทรัพย์ที่ทำให้ก่อเกิดรายได้และผลกำไร โดย ROA เป็นสิ่งที่ผู้บริหารและนักลงทุนให้ความสำคัญ เพื่อประเมินความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์ที่ลงทุนไปเป็นกำไรให้กับบริษัท โดยอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ที่คำนวณได้สูง จะแสดงว่าบริษัทมีความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นรายได้และผลกำไรได้ดี

### 3.2.1.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio)

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OER: Operating Expense Ratio) เป็นอัตราส่วนที่ใช้เพื่อวัดประสิทธิภาพในการบริหารงาน โดยเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานกับยอดขายสุทธิ ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากดำเนินธุรกิจที่ไม่ใช้ต้นทุนขาย (COGS: Cost of Goods Sold) โดยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense) จะปรากฏอยู่ในงบกำไรขาดทุนของบริษัท แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย (Selling Expenses) จะเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้าและบริการ เช่น ค่าโฆษณา, ค่าคอมมิชชั่นพนักงาน, ค่าขนส่ง, ค่าโทรศัพท์ และ ค่าเช่าคลังสินค้า เป็นต้น และค่าใช้จ่ายในการบริหาร (General and Administrative Expenses) จะเป็นค่าใช้จ่ายทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน เช่น เงินเดือนพนักงาน, ค่าเช่าที่, ค่าน้ำ, ค่าไฟ และ ค่าเอกสาร เป็นต้นอัตราส่วนนี้ยิ่งน้อยเท่าใด หมายถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรก็ยิ่งดีเท่านั้น แต่อัตราส่วนไม่ได้เป็นปัจจัยในการขยายตัวหรือการชำระหนี้ของบริษัท

### 3.2.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variables)

ตัวแปรตาม (Dependent Variables) ได้แก่ ความสามารถในการบริหารสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท ในที่นี้วัดโดย วงจรกระแสเงินสด (Cash Conversion Cycle (CCC))

### 3.3 สมมติฐานการวิจัย

**สมมติฐานที่ 1** ประสิทธิภาพของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ที่วัดโดยอัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM) มีความสัมพันธ์เชิงลบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด กล่าวคือถ้ากิจการมีกำไรขั้นต้นมากขึ้นก็จะทำให้วงจรกระแสเงินสดสั้นลง

**สมมติฐานที่ 2** ประสิทธิภาพของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ที่วัดโดยอัตรากำไรสุทธิ (NPM) มีความสัมพันธ์เชิงลบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด กล่าวคือถ้ากิจการมีกำไรสุทธิมากขึ้นก็จะทำให้วงจรกระแสเงินสดสั้นลง

**สมมติฐานที่ 3** ประสิทธิภาพของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ที่วัดโดยผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) มีความสัมพันธ์เชิงลบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด กล่าวคือถ้ากิจการมีผลตอบแทนต่อสินทรัพย์มากขึ้นก็จะทำให้วงจรกระแสเงินสดสั้นลง

**สมมติฐานที่ 4** ประสิทธิภาพของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) ที่วัดโดยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OER) มีความสัมพันธ์เชิงบวกต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด กล่าวคือถ้ากิจการมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน มากขึ้นก็จะทำให้วงจรกระแสเงินสดยาวขึ้น

กล่าวคือ ถ้าหากการบริหารจัดการด้านห่วงโซ่อุปทานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจะส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนของสินค้าและบริการ และทำให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานขององค์กรลดลง ทำให้ต้นทุนโดยรวมมีค่าต่ำลง ทำให้ตัวชี้วัดเกี่ยวกับประสิทธิภาพการทำการค้ามีค่าดีขึ้น

### 3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล

งานวิจัยฉบับนี้เก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการศึกษา โดยเป็นข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) ซึ่งได้จากการรวบรวมข้อมูลจากข้อมูลงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนย้อนหลังภายในช่วงเวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555-2559 ซึ่งเป็นข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยฉบับออนไลน์ รวมทั้งข้อมูลจากหนังสือ, เอกสารงานวิจัยต่างๆที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลจากสื่อทางอินเทอร์เน็ต

### 3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล

งานวิจัยฉบับนี้วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ความรู้ทางสถิติ และการหาความสัมพันธ์ของชุดข้อมูลของแต่ละบริษัท เพื่อนำมาใช้วิเคราะห์ในการสรุปผลและนำเสนอผลงานวิจัย ดังนี้

### 3.5.1 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics)

เพื่อใช้อธิบายและนำเสนอข้อมูลในเชิงทั่วไปของกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้เข้าใจลักษณะ และการกระจายตัวของข้อมูลของได้ดีขึ้น

### 3.5.2 การวิเคราะห์การทดสอบความถดถอย (Regression Analysis)

เพื่อใช้ศึกษาชุดข้อมูลของกลุ่มเป้าหมายโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ ในการทำการทดสอบสมมติฐาน (Hypothesis Testing) โดยใช้เครื่องมือการวิเคราะห์การถดถอย (Regression) เพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต้นหรือตัวแปรอิสระที่มีผลต่อตัวแปรตาม



## บทที่ 4

### ผลการวิจัยและอภิปรายผล

วัตถุประสงค์ของงานวิจัยนี้เพื่อศึกษาประสิทธิภาพของการจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยวัดผ่านตัวชี้วัด คือสถานะภาพทางการเงินของบริษัท ที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหาความสัมพันธ์ระหว่างสถานะภาพทางการเงินของบริษัทกับสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งในบทที่ 4 นี้ ผู้วิจัยได้นำชุดข้อมูลที่ได้มารวบรวมเพื่อประมวลผลและวิเคราะห์ชุดข้อมูลของกลุ่มเป้าหมาย โดยใช้ค่าทางสถิติตามวัตถุประสงค์ของงานวิจัย โดยแบ่งผลการวิเคราะห์ออกเป็นส่วนต่างๆ ดังต่อไปนี้

#### 4.1 ข้อมูลลักษณะทางประชากรศาสตร์ของกลุ่มบริษัท

การเก็บรวบรวมชุดข้อมูลในการวิจัยฉบับนี้ ผู้วิจัยเลือกศึกษาในบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวนทั้งสิ้น 34 บริษัท รวมทั้งสิ้น 170 ตัวอย่าง แต่ไม่ครอบคลุมถึงบริษัทที่จดทะเบียนใน MAI (Market for Alternative Investment) โดยทำการวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุน จากฐานข้อมูลออนไลน์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่างปี พ.ศ. 2555-2559

##### ตารางที่ 4.1

ค่าทางสถิติพื้นฐานของกลุ่มเป้าหมาย

| N= 170                   | อัตราส่วน<br>กำไรขั้นต้น | อัตรากำไร<br>สุทธิ | ผลตอบแทน<br>ต่อสินทรัพย์ | ค่าใช้จ่ายในการ<br>ดำเนินงาน | วงจรเงินสด |
|--------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------------|------------------------------|------------|
| ค่าต่ำสุด                | -0.376                   | -17.292            | -0.116                   | 2.316                        | -124.603   |
| ค่าสูงสุด                | 68.045                   | 22.086             | 0.405                    | 59.623                       | 169.785    |
| ค่าเฉลี่ย                | 26.861                   | 6.529              | 0.078                    | 18.842                       | 46.569     |
| ส่วนเบี่ยงเบน<br>มาตรฐาน | 15.521                   | 6.138              | 0.072                    | 12.825                       | 59.286     |

จากตารางที่ 4.1 การทดสอบทางสถิติของชุดข้อมูลที่รวบรวมทั้ง 34 บริษัทพบว่า อัตราส่วนกำไรขั้นต้นมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 26.86% และมีค่าต่ำสุดคือ -0.37% และค่าสูงสุดคือ 68.04%

สำหรับอัตรากำไรสุทธิมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 6.53% โดยค่าต่ำสุดคือ -17.29% ส่วนค่าสูงสุดคือ 22.09% และผลตอบแทนต่อสินทรัพย์มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 0.08 มีช่วงของข้อมูลที่มีค่าต่ำสุดคือ -0.11 และค่าสูงสุดคือ 0.40

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 18.84% และมีค่าต่ำสุดคือ 2.32% และค่าสูงสุดคือ 59.62% และสุดท้ายในส่วนของวงจรเงินสดมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 46.57 วัน และมีช่วงของข้อมูลที่กว้างมากโดยจะเห็นว่าค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของข้อมูลชุดนี้มีค่าสูงมาก ค่าต่ำสุดคือ -124.60 วันและค่าสูงสุดคือ 169.78 วัน

#### 4.2 การวิเคราะห์การถดถอย (Regression Analysis)

ศึกษาความสัมพันธ์และอิทธิพลระหว่างตัวแปรอิสระ คือ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ หรือ ROA (Return on Assets) และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio) ที่มีผลต่อตัวแปรตาม คือ วงจรกระแสเงินสด (Cash Conversion Cycle) ซึ่งผลการศึกษาเป็นดังนี้

**สมมติฐานข้อที่ 1** จะใช้สถิติทดสอบหาความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis) เพื่อศึกษาอิทธิพลของอัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงินด้านวงจรกระแสเงินสด ปรากฏผลดังตารางที่ 4.2

ตารางที่ 4.2

ค่าอิทธิพลของอัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ด้วยวิธีวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis)

| ประสิทธิภาพการทำการ       | สัมประสิทธิ์การถดถอย (Beta) | ค่า t   | Sig.   |
|---------------------------|-----------------------------|---------|--------|
| Gross Profit Margin (GPM) | -0.738                      | -14.183 | 0.000* |

$R^2 = 0.545$ , F-Value = 201.167, n = 170, P-Value  $\leq 0.05^*$

จากตารางที่ 4.2 จากผลการทดลองพบว่า อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) มีผลต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ( $\beta = -0.738$ , Sig=0.000) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยค่าสัมประสิทธิ์การกำหนด ( $R^2 = 0.545$ ) แต่เนื่องจากสัมประสิทธิ์การถดถอยเป็นลบ แสดงให้เห็นว่าถ้ากิจการมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นมากขึ้น วงจรกระแสเงินสดก็จะสั้นลง อิทธิพลของอัตราส่วนกำไรขั้นต้นมีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด คิดเป็น

ร้อยละ 54.5 ซึ่งสามารถแปลความหมายได้ว่าการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะทำให้ต้นทุนขายสินค้าและบริการต่ำลง ส่งผลทำให้วงจรกระแสเงินสดดีขึ้น

**สมมติฐานข้อที่ 2** จะใช้สถิติทดสอบหาความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis) เพื่อศึกษาอิทธิพลของอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ปรากฏผลดังตารางที่ 4.3

ตารางที่ 4.3

ค่าอิทธิพลของอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ด้วยวิธีวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis)

| ประสิทธิภาพการทำการ     | สัมประสิทธิ์การถดถอย (Beta) | ค่า t  | Sig.   |
|-------------------------|-----------------------------|--------|--------|
| Net Profit Margin (NPM) | -0.175                      | -2.306 | 0.022* |

$R^2 = 0.031$ , F-Value = 5.317, n = 170, P-Value  $\leq 0.05^*$

จากตารางที่ 4.3 จากผลการทดลองพบว่า อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) มีผลต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ( $\beta = -0.175$ , Sig=0.022) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยค่าสัมประสิทธิ์การกำหนด ( $R^2 = 0.031$ ) แต่เนื่องจากสัมประสิทธิ์การถดถอยเป็นลบ แสดงให้เห็นว่าถ้ากิจการมีอัตรากำไรสุทธิมากขึ้น วงจรกระแสเงินสดก็จะสั้นลง อิทธิพลของอัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 3.1 ซึ่งสามารถแปลความหมายได้ว่าการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะทำให้ต้นทุนขายสินค้าและบริการต่ำลง ส่งผลทำให้วงจรกระแสเงินสดดีขึ้น แต่ก็อาจส่งผลไม่มากนัก เนื่องจากการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายต่างๆ ไม่สัมพันธ์มากนักต่อระยะเวลาของกระแสเงินสด

**สมมติฐานข้อที่ 3** จะใช้สถิติทดสอบหาความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis) เพื่อศึกษาอิทธิพลของผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ปรากฏผลดังตารางที่ 4.4

## ตารางที่ 4.4

ค่าอิทธิพลของผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงินด้านวงจรกระแสเงินสด ด้วยวิธีวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis)

| ประสิทธิภาพการทำการ | สัมประสิทธิ์การถดถอย (Beta) | ค่า t  | Sig.   |
|---------------------|-----------------------------|--------|--------|
| ROA (ROA)           | -0.230                      | -3.060 | 0.003* |

$R^2 = 0.053$ , F-Value = 9.362, n = 170, P-Value  $\leq 0.05^*$

จากตารางที่ 4.4 จากผลการทดลองพบว่า ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) มีผลต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ( $\beta = -0.230$ , Sig=0.003) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยค่าสัมประสิทธิ์การกำหนด ( $R^2 = 0.053$ ) แต่เนื่องจากสัมประสิทธิ์การถดถอยเป็นลบ แสดงให้เห็นว่าถ้ากิจการมีผลตอบแทนต่อสินทรัพย์มากขึ้น วงจรกระแสเงินสดก็จะสั้นลง โดยอิทธิพลของผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 5.3 ซึ่งสามารถแปลความหมายได้ว่าการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะทำให้การบริหารจัดการสินทรัพย์ดีขึ้น กล่าวคือใช้สินทรัพย์เท่าเดิม แต่สามารถสร้างยอดขายได้มากขึ้น และมีผลทำให้วงจรกระแสเงินสดดีขึ้น แต่ก็อาจส่งผลไม่มากนัก เนื่องจากการบริหารสินทรัพย์ ไม่สัมพันธ์มากนักต่อระยะเวลาของกระแสเงินสด

**สมมติฐานข้อที่ 4** จะใช้สถิติทดสอบหาความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis) เพื่อศึกษาอิทธิพลของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงินด้านวงจรกระแสเงินสด ปรากฏผลดังตารางที่ 4.5

## ตารางที่ 4.5

ค่าอิทธิพลของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio) ที่มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ด้วยวิธีวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบถดถอยอย่างง่าย (Simple Regression Analysis)

| ประสิทธิภาพการทำการ           | สัมประสิทธิ์การถดถอย (Beta) | ค่า t   | Sig.   |
|-------------------------------|-----------------------------|---------|--------|
| Operating Expense Ratio (OER) | -0.716                      | -13.312 | 0.000* |

$R^2 = 0.513$ , F-Value = 177.203, n = 170, P-Value  $\leq 0.05^*$

จากตารางที่ 4.5 จากผลการทดลองพบว่า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio) มีผลต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด ( $\beta = -0.716$ , Sig=0.000) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยค่าสัมประสิทธิ์การกำหนด ( $R^2 = 0.513$ ) แต่เนื่องจากสัมประสิทธิ์การถดถอยเป็นลบ แสดงให้เห็นว่าถ้ากิจการมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมากขึ้น วงจรกระแสเงินสดก็จะสั้นลง อิทธิพลของประสิทธิภาพการทำการกำไร Operating Expense Ratio มีต่อสภาพคล่องทางการเงิน ด้านวงจรกระแสเงินสด คิดเป็นร้อยละ 51.3 ซึ่งสามารถแปลความหมายได้ว่า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่มากขึ้น ทำให้วงจรกระแสเงินสดดีขึ้น โดยค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ซึ่งแสดงว่าถ้ามีค่าใช้จ่ายในการขายสูงขึ้น เช่น การเร่งการเก็บเงินลูกหนี้, การบริหารหนี้, การจัดโปรโมชั่น เป็นต้น ก็จะส่งผลให้วงจรกระแสเงินสดดีขึ้น

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

#### 5.1 สรุปผลการวิจัย

งานวิจัยนี้มุ่งเน้นการศึกษาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างประสิทธิภาพการจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยวัดผ่านตัวชี้วัดคือ ประสิทธิภาพการทำกำไร ที่คำนวณได้จากงบแสดงฐานะทางการเงิน ได้แก่ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) และ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Expense Ratio) กับ ประสิทธิภาพในการจัดการสภาพคล่องของกิจการ โดยใช้วงจรเงินสด (Cash conversion Cycle) เป็นตัวแปรตาม เพื่อวิเคราะห์หาอิทธิพลของสถานภาพทางการเงินที่มีต่อสภาพคล่องของกิจการ

การรวบรวมชุดข้อมูลทุติยภูมิเพื่อใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยเลือกทำการวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน จากจากฐานข้อมูลออนไลน์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระหว่างปี พ.ศ. 2555-2559 จากรายชื่อบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งไม่รวมบริษัทที่จดทะเบียนในตลาด MAI ที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มทั้งหมด 34 บริษัท

จากผลการวิจัยพบว่าประสิทธิภาพการทำกำไร ได้แก่ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการจัดการสภาพคล่องของกิจการ

#### 5.2 ข้อเสนอแนะสำหรับผู้ประกอบการ

จากการศึกษาวิจัยทำให้ทราบถึงผลของการประเมินประสิทธิภาพการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ที่มีผลต่อการจัดการสภาพคล่อง ซึ่งผู้ประกอบการสามารถใช้ผลการศึกษานี้ มาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ผู้วิจัยขอสรุปข้อเสนอแนะต่อผู้ประกอบการ ในการปรับปรุงการจัดการห่วงโซ่อุปทานด้วยการทำให้อัตราส่วนต้นทุนขาย (COGS: Cost of Goods Sold) ลดลงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำกำไร ได้แก่ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ให้ดีขึ้น มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อเพิ่มอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะส่งผลวงจรเงินสด (Cash conversion Cycle) ดีขึ้น กล่าวคือจำนวนวันลดลง

## รายการอ้างอิง

### วิทยานิพนธ์

- Mohammed Ali Wahdan & Mohamed Ashraf Emam. (2560). *The Impact of Supply Chain Management on Financial Performance and Responsibility Accounting: Agribusiness Case from Egypt*. Menofia University
- Seock-Jin Hong. (2558). *Is Cash-to-Cash Cycle Appropriate to Measure Supply Chain Performance?* Kedge Business School.

### สื่ออิเล็กทรอนิกส์

- Arj.Kai. (2561). การวิเคราะห์งบการเงิน. สืบค้นจาก  
<https://sites.google.com/site/jira8788/cheapter3>
- FlyingComma. (2559). 9 สาเหตุ ธุรกิจ SMEs ล้มเหลว. สืบค้นจาก  
<http://www.flyingcomma.com>
- Investopedia. (2561). Cash Conversion Cycle – CCC. สืบค้นจาก  
<https://www.investopedia.com/terms/c/cashconversioncycle.asp>

ภาคผนวก

**ภาคผนวก ก**  
**รายชื่อบริษัทจดทะเบียนที่ใช้ในการศึกษา**

รายชื่อบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (SET) ที่จดทะเบียนในกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม ทั้งสิ้น 34 บริษัท ดังนี้

| หลักทรัพย์ | บริษัท                                                              |
|------------|---------------------------------------------------------------------|
| APURE      | บริษัท อกริเพียว โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)                            |
| ASIAN      | บริษัท ห้องเย็นเอเชียัน ซีฟู้ด จำกัด (มหาชน)                        |
| BRR        | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน)                                |
| CBG        | บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                                   |
| CFRESH     | บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)                                |
| CM         | บริษัท เชียงใหม่โฟรเซ่นฟู้ดส์ จำกัด(มหาชน)                          |
| CPF        | บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)                             |
| CPI        | บริษัท ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)                     |
| F&D        | บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริงส์ จำกัด (มหาชน)                                |
| HTC        | บริษัท หาดทิพย์ จำกัด (มหาชน)                                       |
| ICHI       | บริษัท อิชิตัน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                                  |
| KBS        | บริษัท น้ำตาลครบุรี จำกัด (มหาชน)                                   |
| KSL        | บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)                                  |
| KTIS       | บริษัท เกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ชูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) |
| LST        | บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)                              |
| M          | บริษัท เอ็มเค เรสโตรองด์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                        |
| MALEE      | บริษัท มาลีกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                                      |
| MINT       | บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)                      |
| OISHI      | บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                                   |
| PB         | บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)                          |
| PM         | บริษัท พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)                         |
| PRG        | บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)                      |
| SAPPE      | บริษัท เซ็ปเป้ จำกัด (มหาชน)                                        |

| หลักทรัพย์ | บริษัท                                            |
|------------|---------------------------------------------------|
| SAUCE      | บริษัท ไทยเทพรส จำกัด (มหาชน)                     |
| SFP        | บริษัท อาหารสยาม จำกัด(มหาชน)                     |
| SNP        | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)        |
| SORKON     | บริษัท ส. ขอนแก่นฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)             |
| SSC        | บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)                     |
| SSF        | บริษัท สุรพลฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)                  |
| SST        | บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)                 |
| TC         | บริษัท ทropicoolแคนนิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) |
| TIPCO      | บริษัท ทิปปโก้ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)                |
| TU         | บริษัท ไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)             |
| TVO        | บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)                 |

**ภาคผนวก ข**  
**ผลการคำนวณอัตราส่วนที่เกี่ยวข้องทางการเงิน**

ปี 2555

| Company | Profitability       |                   |        |                         | Cash Cycle (Days) |         |         |          |
|---------|---------------------|-------------------|--------|-------------------------|-------------------|---------|---------|----------|
|         | Gross Profit Margin | Net Profit Margin | ROA    | Operating Expense Ratio | DSO               | DIO     | DPO     | CCC      |
| APURE   | 11.536              | 5.678             | 0.061  | 8.601                   | 40.936            | 89.729  | 34.282  | 96.382   |
| ASIAN   | 4.873               | 0.095             | 0.001  | 4.980                   | 41.883            | 96.481  | 16.775  | 121.590  |
| BRR     | 21.544              | 8.773             | 0.112  | 9.179                   | 6.631             | 74.960  | 86.073  | -4.482   |
| CBG     | 30.077              | 3.749             | 0.045  | 24.409                  | 16.162            | 28.622  | 91.480  | -46.696  |
| CFRESH  | 17.943              | 9.404             | 0.186  | 7.619                   | 24.040            | 92.219  | 28.762  | 87.498   |
| CM      | 25.527              | 11.670            | 0.121  | 13.519                  | 15.498            | 117.249 | 30.702  | 102.044  |
| CPF     | 15.744              | 5.607             | 0.068  | 8.873                   | 22.667            | 55.857  | 23.829  | 54.695   |
| CPI     | 10.748              | 0.993             | 0.014  | 8.961                   | 20.808            | 62.042  | 10.636  | 72.215   |
| F&D     | 41.570              | 6.608             | 0.062  | 7.248                   | 24.410            | 74.190  | 29.906  | 68.695   |
| HTC     | 25.973              | 2.529             | 0.045  | 22.673                  | 36.323            | 29.244  | 35.485  | 30.082   |
| ICHI    | 36.066              | 15.564            | 0.130  | 14.864                  | 37.842            | 57.820  | 58.485  | 37.177   |
| KBS     | 21.405              | 10.933            | 0.168  | 6.535                   | 6.135             | 43.941  | 65.557  | -15.481  |
| KSL     | 25.813              | 11.132            | 0.083  | 10.357                  | 19.685            | 77.368  | 61.987  | 35.067   |
| KTIS    | 27.700              | 10.432            | 0.161  | 14.524                  | 21.842            | 73.363  | 86.709  | 8.496    |
| LST     | 17.162              | 4.785             | 0.071  | 9.940                   | 42.523            | 89.176  | 18.073  | 113.626  |
| M       | 67.738              | 15.528            | 0.405  | 47.737                  | 1.657             | 17.462  | 141.172 | -122.054 |
| MALEE   | 28.378              | 10.276            | 0.239  | 15.816                  | 38.454            | 55.328  | 67.558  | 26.224   |
| MINT    | 57.630              | 9.976             | 0.063  | 43.983                  | 33.137            | 42.775  | 122.808 | -46.896  |
| OISHI   | 31.376              | 5.587             | 0.090  | 25.257                  | 22.124            | 14.072  | 42.403  | -6.208   |
| PB      | 38.291              | 14.385            | 0.179  | 22.217                  | 43.512            | 15.454  | 59.432  | -0.467   |
| PM      | 28.161              | 10.415            | 0.201  | 5.538                   | 59.398            | 32.318  | 68.654  | 23.062   |
| PRG     | 23.113              | 9.839             | 0.035  | 12.241                  | 38.474            | 42.686  | 14.710  | 66.449   |
| SAPPE   | 31.313              | 3.692             | 0.058  | 25.651                  | 52.942            | 50.094  | 54.305  | 48.731   |
| SAUCE   | 43.777              | 21.356            | 0.208  | 15.849                  | 35.342            | 65.939  | 16.146  | 85.134   |
| SFP     | 11.341              | 2.352             | 0.020  | 8.063                   | 22.151            | 163.363 | 43.750  | 141.763  |
| SNP     | 46.914              | 10.918            | 0.207  | 33.696                  | 14.260            | 28.527  | 87.912  | -45.126  |
| SORKON  | 30.622              | 5.065             | 0.075  | 22.234                  | 57.988            | 45.753  | 33.613  | 70.128   |
| SSC     | 21.488              | 2.586             | 0.044  | 19.088                  | 11.570            | 40.442  | 24.791  | 27.221   |
| SSF     | 15.321              | 7.764             | 0.166  | 6.493                   | 20.341            | 35.860  | 13.139  | 43.063   |
| SST     | 51.630              | -8.222            | -0.040 | 47.219                  | 11.069            | 47.818  | 110.617 | -51.730  |
| TC      | 6.811               | 1.826             | 0.032  | 4.546                   | 86.693            | 79.987  | 60.160  | 106.521  |
| TIPCO   | 31.990              | 4.631             | 0.042  | 32.005                  | 52.770            | 134.627 | 85.223  | 102.175  |
| TU      | 16.107              | 5.081             | 0.058  | 8.816                   | 40.399            | 134.510 | 42.606  | 132.303  |
| TVO     | 11.137              | 6.647             | 0.152  | 2.617                   | 21.554            | 108.782 | 5.903   | 124.432  |

ปี 2556

| Company | Profitability       |                   |        |                         | Cash Cycle (Days) |         |         |          |
|---------|---------------------|-------------------|--------|-------------------------|-------------------|---------|---------|----------|
|         | Gross Profit Margin | Net Profit Margin | ROA    | Operating Expense Ratio | DSO               | DIO     | DPO     | CCC      |
| APURE   | 11.536              | 1.720             | 0.020  | 8.468                   | 34.086            | 57.438  | 24.494  | 67.030   |
| ASIAN   | 4.463               | -2.133            | -0.030 | 5.291                   | 42.453            | 91.034  | 16.264  | 117.224  |
| BRR     | 19.247              | 5.166             | 0.053  | 10.767                  | 8.569             | 75.670  | 95.719  | -11.480  |
| CBG     | 30.829              | 9.040             | 0.118  | 17.054                  | 13.210            | 15.656  | 73.871  | -45.004  |
| CFRESH  | 4.261               | -4.858            | -0.089 | 7.657                   | 32.028            | 73.714  | 29.631  | 76.111   |
| CM      | 21.982              | 9.521             | 0.093  | 13.579                  | 24.561            | 111.335 | 26.785  | 109.111  |
| CPF     | 12.309              | 2.353             | 0.026  | 9.251                   | 22.143            | 50.490  | 22.800  | 49.832   |
| CPI     | 10.822              | 0.215             | 0.003  | 8.574                   | 35.554            | 47.756  | 19.943  | 63.368   |
| F&D     | 16.548              | 2.476             | 0.016  | 16.746                  | 28.254            | 85.271  | 36.279  | 77.246   |
| HTC     | 28.500              | 3.531             | 0.056  | 24.088                  | 39.867            | 33.511  | 35.785  | 37.593   |
| ICHI    | 32.254              | 13.528            | 0.135  | 16.252                  | 45.205            | 27.917  | 23.827  | 49.296   |
| KBS     | 19.741              | 8.398             | 0.085  | 8.025                   | 21.204            | 63.164  | 89.464  | -5.096   |
| KSL     | 21.012              | 8.766             | 0.046  | 11.140                  | 24.397            | 88.984  | 55.731  | 57.650   |
| KTIS    | 23.416              | 7.001             | 0.078  | 17.133                  | 22.245            | 120.435 | 94.095  | 48.585   |
| LST     | 19.183              | 4.242             | 0.060  | 11.330                  | 50.281            | 67.864  | 24.692  | 93.453   |
| M       | 67.507              | 14.320            | 0.136  | 49.618                  | 4.099             | 17.831  | 146.533 | -124.603 |
| MALEE   | 30.196              | 5.509             | 0.119  | 22.334                  | 40.672            | 73.268  | 44.253  | 69.687   |
| MINT    | 60.038              | 11.486            | 0.070  | 45.332                  | 33.401            | 42.024  | 125.385 | -49.960  |
| OISHI   | 33.092              | 3.713             | 0.058  | 28.018                  | 16.149            | 16.492  | 58.762  | -26.121  |
| PB      | 38.251              | 14.663            | 0.178  | 22.286                  | 43.051            | 15.990  | 60.972  | -1.930   |
| PM      | 28.799              | 10.419            | 0.189  | 16.257                  | 62.698            | 31.580  | 68.345  | 25.933   |
| PRG     | 22.169              | 11.625            | 0.035  | 9.640                   | 33.946            | 51.017  | 14.056  | 70.907   |
| SAPPE   | 33.780              | 5.668             | 0.102  | 24.923                  | 42.973            | 46.837  | 41.570  | 48.240   |
| SAUCE   | 40.741              | 18.459            | 0.181  | 17.632                  | 37.461            | 73.197  | 15.930  | 94.727   |
| SFP     | -0.376              | 20.567            | 0.131  | 9.859                   | 26.142            | 183.272 | 39.629  | 169.785  |
| SNP     | 45.655              | 9.066             | 0.179  | 34.955                  | 13.965            | 30.506  | 84.480  | -40.009  |
| SORKON  | 29.115              | 4.546             | 0.070  | 22.406                  | 53.734            | 42.718  | 46.596  | 49.857   |
| SSC     | 29.175              | -2.867            | -0.026 | 34.692                  | 15.601            | 100.138 | 34.466  | 81.274   |
| SSF     | 8.328               | 1.638             | 0.033  | 6.786                   | 17.687            | 31.054  | 11.389  | 37.352   |
| SST     | 56.701              | -4.893            | -0.025 | 54.293                  | 11.673            | 25.927  | 115.938 | -78.338  |
| TC      | 4.965               | -0.566            | -0.010 | 4.587                   | 64.729            | 88.819  | 47.548  | 106.000  |
| TIPCO   | 27.878              | 2.637             | 0.024  | 32.108                  | 49.617            | 121.396 | 73.744  | 97.269   |
| TU      | 13.727              | 3.044             | 0.032  | 8.956                   | 44.551            | 136.675 | 36.290  | 144.935  |
| TVO     | 7.540               | 3.840             | 0.091  | 2.316                   | 25.042            | 93.279  | 8.075   | 110.246  |

ปี 2557

| Company | Profitability       |                   |        |                         | Cash Cycle (Days) |         |         |         |
|---------|---------------------|-------------------|--------|-------------------------|-------------------|---------|---------|---------|
|         | Gross Profit Margin | Net Profit Margin | ROA    | Operating Expense Ratio | DSO               | DIO     | DPO     | CCC     |
| APURE   | 24.575              | 6.746             | 0.072  | 16.156                  | 44.779            | 101.480 | 28.059  | 118.200 |
| ASIAN   | 5.573               | -1.661            | -0.022 | 7.012                   | 40.727            | 114.278 | 25.733  | 129.272 |
| BRR     | 21.188              | 6.028             | 0.044  | 11.756                  | 27.283            | 72.126  | 57.728  | 41.681  |
| CBG     | 34.800              | 13.356            | 0.143  | 16.827                  | 14.863            | 23.502  | 58.914  | -20.549 |
| CFRESH  | 12.985              | 5.452             | 0.109  | 6.431                   | 30.460            | 71.154  | 24.582  | 77.032  |
| CM      | 19.290              | 4.275             | 0.044  | 13.606                  | 23.648            | 139.700 | 23.734  | 139.614 |
| CPF     | 14.935              | 3.282             | 0.034  | 9.882                   | 21.010            | 48.536  | 25.371  | 44.175  |
| CPI     | 9.890               | 1.069             | 0.017  | 7.682                   | 22.965            | 23.714  | 12.610  | 34.069  |
| F&D     | 10.829              | -5.027            | -0.033 | 18.354                  | 35.791            | 79.033  | 40.442  | 74.382  |
| HTC     | 29.236              | 2.189             | 0.034  | 26.402                  | 46.317            | 34.727  | 33.630  | 47.414  |
| ICHI    | 34.526              | 17.375            | 0.120  | 16.502                  | 53.475            | 60.687  | 46.628  | 67.533  |
| KBS     | 16.471              | 5.055             | 0.041  | 9.414                   | 25.909            | 83.517  | 87.267  | 22.159  |
| KSL     | 24.730              | 9.306             | 0.044  | 11.771                  | 41.517            | 109.910 | 60.164  | 91.263  |
| KTIS    | 25.933              | 6.788             | 0.073  | 16.994                  | 26.237            | 118.684 | 74.284  | 70.637  |
| LST     | 17.094              | 5.143             | 0.086  | 10.338                  | 38.583            | 66.788  | 22.133  | 83.237  |
| M       | 66.759              | 13.522            | 0.137  | 49.981                  | 2.422             | 20.569  | 106.217 | -83.225 |
| MALEE   | 34.406              | 6.316             | 0.102  | 25.736                  | 59.023            | 91.720  | 47.213  | 103.530 |
| MINT    | 60.679              | 11.553            | 0.061  | 47.280                  | 31.153            | 46.257  | 133.150 | -55.740 |
| OISHI   | 34.497              | 4.161             | 0.057  | 29.737                  | 14.912            | 19.674  | 52.494  | -17.908 |
| PB      | 39.426              | 15.072            | 0.175  | 22.618                  | 41.765            | 16.543  | 61.617  | -3.309  |
| PM      | 28.508              | 10.459            | 0.186  | 15.655                  | 60.050            | 35.381  | 65.453  | 29.978  |
| PRG     | 27.721              | 13.675            | 0.037  | 13.368                  | 43.090            | 37.078  | 22.670  | 57.498  |
| SAPPE   | 40.405              | 12.967            | 0.178  | 23.826                  | 38.090            | 47.809  | 46.469  | 39.430  |
| SAUCE   | 33.151              | 13.740            | 0.140  | 15.994                  | 36.889            | 74.215  | 16.691  | 94.413  |
| SFP     | -0.279              | 0.989             | 0.013  | 7.567                   | 19.781            | 44.906  | 17.392  | 47.296  |
| SNP     | 45.751              | 6.848             | 0.137  | 37.465                  | 15.742            | 30.488  | 86.514  | -40.284 |
| SORKON  | 31.928              | 4.990             | 0.069  | 24.990                  | 59.564            | 43.887  | 59.635  | 43.815  |
| SSC     | 34.631              | 2.442             | 0.022  | 35.911                  | 24.372            | 33.097  | 41.433  | 16.036  |
| SSF     | 14.321              | 6.357             | 0.108  | 7.258                   | 18.341            | 39.835  | 16.247  | 41.929  |
| SST     | 66.564              | 11.821            | 0.064  | 48.398                  | 13.699            | 80.343  | 162.769 | -68.727 |
| TC      | 8.385               | 2.981             | 0.054  | 4.786                   | 77.907            | 78.426  | 48.224  | 108.108 |
| TIPCO   | 32.171              | 0.975             | 0.010  | 36.462                  | 32.189            | 91.442  | 48.302  | 75.330  |
| TU      | 16.580              | 4.699             | 0.050  | 9.803                   | 45.811            | 133.753 | 38.234  | 141.330 |
| TVO     | 11.620              | 6.669             | 0.167  | 3.729                   | 17.853            | 99.278  | 6.671   | 110.461 |

ปี 2558

| Company | Profitability       |                   |        |                         | Cash Cycle (Days) |         |         |         |
|---------|---------------------|-------------------|--------|-------------------------|-------------------|---------|---------|---------|
|         | Gross Profit Margin | Net Profit Margin | ROA    | Operating Expense Ratio | DSO               | DIO     | DPO     | CCC     |
| APURE   | 25.704              | 7.940             | 0.067  | 16.605                  | 42.958            | 56.939  | 26.641  | 73.256  |
| ASIAN   | 9.611               | 2.301             | 0.030  | 7.039                   | 53.878            | 113.499 | 28.658  | 138.719 |
| BRR     | 21.412              | 6.444             | 0.040  | 12.366                  | 19.099            | 78.591  | 56.290  | 41.399  |
| CBG     | 37.863              | 15.945            | 0.171  | 18.795                  | 19.701            | 18.573  | 59.793  | -21.518 |
| CFRESH  | 14.738              | 6.425             | 0.096  | 7.041                   | 27.598            | 132.236 | 25.111  | 134.723 |
| CM      | 24.238              | 8.420             | 0.080  | 12.539                  | 20.257            | 153.321 | 27.906  | 145.671 |
| CPF     | 16.331              | 3.771             | 0.033  | 10.799                  | 21.988            | 52.358  | 28.154  | 46.191  |
| CPI     | 9.202               | -0.466            | -0.005 | 8.971                   | 30.913            | 61.455  | 8.783   | 83.585  |
| F&D     | 7.243               | -17.292           | -0.116 | 23.911                  | 54.787            | 79.070  | 56.597  | 77.261  |
| HTC     | 28.206              | 1.877             | 0.023  | 25.699                  | 41.259            | 29.344  | 32.842  | 37.761  |
| ICHI    | 33.697              | 12.785            | 0.092  | 18.095                  | 59.299            | 58.605  | 33.522  | 84.382  |
| KBS     | 9.458               | -0.753            | -0.005 | 8.772                   | 26.833            | 69.991  | 68.955  | 27.868  |
| KSL     | 21.130              | 4.806             | 0.022  | 13.931                  | 44.265            | 89.870  | 30.949  | 103.187 |
| KTIS    | 23.605              | 3.754             | 0.039  | 17.292                  | 22.068            | 71.619  | 54.255  | 39.432  |
| LST     | 16.590              | 3.730             | 0.053  | 10.779                  | 50.728            | 59.503  | 26.075  | 84.156  |
| M       | 66.868              | 12.438            | 0.123  | 51.329                  | 2.652             | 20.828  | 102.669 | -79.189 |
| MALEE   | 32.310              | 6.068             | 0.109  | 24.051                  | 59.673            | 73.105  | 45.924  | 86.854  |
| MINT    | 61.980              | 15.213            | 0.075  | 45.790                  | 38.607            | 49.412  | 158.708 | -70.689 |
| OISHI   | 34.840              | 5.429             | 0.077  | 28.576                  | 15.048            | 16.974  | 43.382  | -11.360 |
| PB      | 41.734              | 17.593            | 0.194  | 22.181                  | 43.497            | 16.016  | 61.284  | -1.770  |
| PM      | 28.032              | 10.260            | 0.172  | 14.939                  | 59.153            | 27.420  | 63.115  | 23.458  |
| PRG     | 27.755              | 11.059            | 0.035  | 15.849                  | 86.322            | 42.481  | 40.880  | 87.923  |
| SAPPE   | 41.678              | 10.873            | 0.122  | 27.085                  | 42.946            | 48.255  | 37.183  | 54.017  |
| SAUCE   | 35.266              | 14.143            | 0.148  | 17.459                  | 39.319            | 62.902  | 16.810  | 85.411  |
| SFP     | 5.080               | -2.381            | -0.032 | 6.195                   | 34.758            | 51.607  | 25.037  | 61.328  |
| SNP     | 47.064              | 8.052             | 0.160  | 37.389                  | 16.119            | 29.585  | 82.890  | -37.187 |
| SORKON  | 32.568              | 5.106             | 0.065  | 25.213                  | 59.875            | 33.545  | 57.756  | 35.664  |
| SSC     | 25.707              | -2.718            | -0.026 | 30.188                  | 17.765            | 29.082  | 40.386  | 6.461   |
| SSF     | 15.523              | 6.722             | 0.108  | 8.087                   | 18.555            | 43.162  | 15.595  | 46.122  |
| SST     | 60.639              | -2.273            | -0.013 | 59.623                  | 11.799            | 65.128  | 127.431 | -50.504 |
| TC      | 9.607               | 3.699             | 0.066  | 5.295                   | 69.931            | 83.347  | 31.410  | 121.867 |
| TIPCO   | 31.885              | 22.086            | 0.176  | 35.961                  | 59.808            | 81.182  | 72.333  | 68.656  |
| TU      | 15.986              | 4.794             | 0.054  | 9.749                   | 48.376            | 122.366 | 47.762  | 122.980 |
| TVO     | 12.984              | 7.357             | 0.188  | 4.610                   | 20.415            | 83.874  | 34.365  | 69.924  |

ปี 2559

| Company | Profitability       |                   |        |                         | Cash Cycle (Days) |         |         |         |
|---------|---------------------|-------------------|--------|-------------------------|-------------------|---------|---------|---------|
|         | Gross Profit Margin | Net Profit Margin | ROA    | Operating Expense Ratio | DSO               | DIO     | DPO     | CCC     |
| APURE   | 29.666              | 12.485            | 0.119  | 14.548                  | 35.804            | 84.875  | 20.782  | 99.897  |
| ASIAN   | 8.300               | 1.681             | 0.024  | 6.836                   | 47.431            | 95.109  | 29.709  | 112.832 |
| BRR     | 16.609              | 2.475             | 0.016  | 11.958                  | 17.137            | 55.594  | 57.575  | 15.156  |
| CBG     | 36.826              | 13.893            | 0.144  | 19.728                  | 20.270            | 24.769  | 74.385  | -29.347 |
| CFRESH  | 14.714              | 5.151             | 0.078  | 8.214                   | 49.945            | 114.774 | 21.171  | 143.549 |
| CM      | 27.522              | 13.400            | 0.121  | 12.370                  | 17.425            | 118.577 | 25.733  | 110.268 |
| CPF     | 16.664              | 4.400             | 0.036  | 9.672                   | 23.816            | 51.227  | 29.401  | 45.642  |
| CPI     | 7.732               | -0.313            | -0.003 | 7.012                   | 38.013            | 68.280  | 8.193   | 98.100  |
| F&D     | 9.518               | -8.733            | -0.063 | 16.361                  | 48.181            | 80.148  | 65.785  | 62.544  |
| HTC     | 31.353              | 4.206             | 0.051  | 26.196                  | 34.765            | 25.675  | 23.411  | 37.029  |
| ICHI    | 26.444              | 6.872             | 0.043  | 17.112                  | 59.567            | 47.568  | 23.758  | 83.378  |
| KBS     | 7.193               | -4.961            | -0.033 | 8.570                   | 49.140            | 60.131  | 71.770  | 37.501  |
| KSL     | 21.480              | 8.517             | 0.038  | 14.484                  | 30.374            | 70.136  | 47.048  | 53.462  |
| KTIS    | 19.341              | -3.397            | -0.032 | 19.035                  | 16.667            | 55.826  | 56.828  | 15.664  |
| LST     | 16.365              | 4.249             | 0.060  | 10.322                  | 39.850            | 74.512  | 26.335  | 88.027  |
| M       | 68.045              | 13.548            | 0.134  | 51.247                  | 2.448             | 23.868  | 109.044 | -82.729 |
| MALEE   | 32.547              | 8.058             | 0.146  | 21.374                  | 40.582            | 66.765  | 26.554  | 80.793  |
| MINT    | 61.403              | 12.077            | 0.063  | 45.697                  | 32.750            | 46.338  | 127.063 | -47.976 |
| OISHI   | 37.125              | 8.377             | 0.095  | 27.793                  | 14.740            | 27.095  | 53.607  | -11.771 |
| PB      | 42.910              | 19.147            | 0.194  | 21.513                  | 41.608            | 17.191  | 60.598  | -1.798  |
| PM      | 28.160              | 8.454             | 0.135  | 15.393                  | 65.585            | 33.842  | 70.230  | 29.198  |
| PRG     | 33.139              | 14.418            | 0.038  | 17.945                  | 15.841            | 61.828  | 33.818  | 43.851  |
| SAPPE   | 45.418              | 14.254            | 0.162  | 27.572                  | 22.308            | 37.546  | 34.176  | 25.678  |
| SAUCE   | 36.834              | 15.135            | 0.156  | 18.092                  | 36.328            | 74.070  | 17.881  | 92.517  |
| SFP     | 10.031              | 5.967             | 0.068  | 4.798                   | 17.951            | 44.797  | 14.602  | 48.146  |
| SNP     | 44.707              | 5.636             | 0.118  | 38.594                  | 14.906            | 26.468  | 76.454  | -35.080 |
| SORKON  | 32.428              | 4.031             | 0.047  | 25.988                  | 53.693            | 29.898  | 55.543  | 28.048  |
| SSC     | 28.287              | -1.068            | -0.007 | 31.294                  | 20.457            | 43.025  | 61.044  | 2.439   |
| SSF     | 17.752              | 7.914             | 0.128  | 8.369                   | 14.199            | 37.505  | 13.573  | 38.131  |
| SST     | 57.620              | -5.173            | -0.033 | 55.289                  | 12.363            | 52.734  | 132.960 | -67.863 |
| TC      | 4.293               | -1.618            | -0.027 | 5.777                   | 72.779            | 81.381  | 30.704  | 123.456 |
| TIPCO   | 28.885              | 14.270            | 0.112  | 23.900                  | 46.917            | 84.371  | 82.160  | 49.128  |
| TU      | 14.829              | 4.361             | 0.041  | 9.765                   | 44.580            | 126.376 | 55.585  | 115.372 |
| TVO     | 16.268              | 9.946             | 0.254  | 4.709                   | 18.861            | 89.000  | 26.227  | 81.634  |

## ประวัติผู้เขียน

|                 |                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อ            | นางสาวกรรณภรณ์ เฉลิมวัฒน์                                                                                                                                                                                        |
| วันเดือนปีเกิด  | 17 มีนาคม 2531                                                                                                                                                                                                   |
| วุฒิการศึกษา    | ปีการศึกษา 2552: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี                                                                                                                                    |
| ตำแหน่ง         | ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ<br>บริษัท มาลีกรุป จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                            |
| ประสบการณ์ทำงาน | 2560-ปัจจุบัน: ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ<br>บริษัท มาลีกรุป จำกัด (มหาชน)<br>2556-2560: วิศวกรจัดซื้ออาวุโส<br>บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)<br>2553-2560: วิศวกรแผนกทดสอบผลิตภัณฑ์<br>บริษัท ยูแทคไทย จำกัด |